

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	51
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	53
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	54

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	7.100
Preferenciais	0
Total	7.100
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	265.783	12.274
1.01	Ativo Circulante	206	362
1.01.06	Tributos a Recuperar	128	303
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	128	303
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	1
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	78	58
1.02	Ativo Não Circulante	265.577	11.912
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	62.912	11.912
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	56.777	5.777
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	56.777	5.777
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.135	6.135
1.02.01.10.03	Outros Ativos	6.134	6.134
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1	1
1.02.02	Investimentos	202.665	0
1.02.02.01	Participações Societárias	202.665	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	202.665	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	265.783	12.274
2.01	Passivo Circulante	1.655	1.554
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	210	173
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	210	173
2.01.01.02.01	Salários a Pagar e Provisões	210	173
2.01.02	Fornecedores	264	264
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	264	264
2.01.03	Obrigações Fiscais	76	69
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	76	69
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	43	37
2.01.03.01.03	Parcelamentos	33	32
2.01.05	Outras Obrigações	1.105	1.048
2.01.05.02	Outros	1.105	1.048
2.02	Passivo Não Circulante	62.545	322.581
2.02.02	Outras Obrigações	62.545	61.502
2.02.02.02	Outros	62.545	61.502
2.02.02.02.04	Partes Relacionadas	62.439	61.377
2.02.02.02.06	Parcelamentos	106	125
2.02.04	Provisões	0	261.079
2.02.04.02	Outras Provisões	0	261.079
2.02.04.02.04	Provisão para Perda de Investimentos	0	261.079
2.03	Patrimônio Líquido	201.583	-311.861
2.03.01	Capital Social Realizado	120.108	120.108
2.03.04	Reservas de Lucros	6.234	6.234
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	6.234	6.234
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	41.535	-472.284
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	33.706	34.081

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	10.125	462.445	10.815	13.584
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-334	-1.297	-133	-749
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-2	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.459	463.744	10.948	14.333
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	10.125	462.445	10.815	13.584
3.06	Resultado Financeiro	7	-1	-3.199	-8.887
3.06.01	Receitas Financeiras	18	36	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-11	-37	-3.199	-8.887
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	10.132	462.444	7.616	4.697
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	51.000	0	0
3.08.02	Diferido	0	51.000	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.132	513.444	7.616	4.697
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	10.132	513.444	7.616	4.697
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,42702	72,31504	1,07266	0,66154

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	10.132	513.444	7.616	4.697
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.132	513.444	7.616	4.697

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.062	-828
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.293	-797
6.01.01.01	Resultado Líquido do Exercício	513.444	4.697
6.01.01.02	Resultado de Equivalência Patrimonial	-463.744	-14.333
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de Impostos Diferidos	-51.000	0
6.01.01.07	Juros com partes relaciondas	0	8.839
6.01.01.08	Atualização de passivos tributários	7	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	251	2
6.01.02.01	Impostos, Taxas e Contribuições	-19	-66
6.01.02.03	Salários e Encargos sociais a pagar	37	-15
6.01.02.04	Outras Obrigações	57	83
6.01.02.05	Impostos a recuperar	175	0
6.01.02.06	Adiantamento a fornecedores	1	0
6.01.03	Outros	-20	-33
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.062	828
6.03.01	Variação em Partes Relacionadas	1.062	828

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	120.108	0	6.234	-472.284	34.081	-311.861
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.108	0	6.234	-472.284	34.081	-311.861
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	513.444	0	513.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	513.444	0	513.444
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	375	-375	0
5.06.04	Realização de ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	375	-375	0
5.07	Saldos Finais	120.108	0	6.234	41.535	33.706	201.583

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	120.108	0	6.234	-487.051	36.823	-323.886
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.108	0	6.234	-487.051	36.823	-323.886
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.697	0	4.697
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.697	0	4.697
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	4.960	-4.960	0
5.06.04	Realização Ajuste de Avaliação Patrimonial	0	0	0	4.960	-4.960	0
5.07	Saldos Finais	120.108	0	6.234	-477.394	31.863	-319.189

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-553	-207
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-553	-207
7.03	Valor Adicionado Bruto	-553	-207
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-553	-207
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	463.763	14.301
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	463.744	14.333
7.06.02	Receitas Financeiras	36	0
7.06.03	Outros	-17	-32
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	463.210	14.094
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	463.210	14.094
7.08.01	Pessoal	716	539
7.08.01.01	Remuneração Direta	597	463
7.08.01.02	Benefícios	119	76
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-50.970	3
7.08.02.01	Federais	-50.982	3
7.08.02.02	Estaduais	12	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	20	8.855
7.08.03.01	Juros	20	8.855
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	513.444	4.697
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	513.444	4.697

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	441.203	375.004
1.01	Ativo Circulante	233.217	210.998
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	56.206	379
1.01.01.01	Caixa e bancos - Em moeda nacional	183	379
1.01.01.02	Bancos - Em moeda estrangeira	56.023	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	63.061	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	63.061	0
1.01.03	Contas a Receber	63.560	61.485
1.01.03.01	Clientes	63.560	61.485
1.01.04	Estoques	26.671	22.519
1.01.04.01	Estoques	26.084	22.178
1.01.04.02	Adiantamento a Fornecedores	587	341
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.051	19.918
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.051	19.918
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.668	106.697
1.01.08.03	Outros	6.668	106.697
1.01.08.03.01	Numerários em Trânsito	0	103.495
1.01.08.03.02	Trava Cambial	1.426	0
1.01.08.03.03	Outros Ativos	5.242	3.202
1.02	Ativo Não Circulante	207.986	164.006
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	47.135	10.514
1.02.01.07	Tributos Diferidos	35.449	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.686	10.514
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	319	334
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	5.232	4.045
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	6.135	6.135
1.02.02	Investimentos	18.220	18.750
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	18.220	18.750
1.02.03	Imobilizado	142.071	134.164
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	137.658	128.454
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.413	5.710
1.02.04	Intangível	560	578
1.02.04.01	Intangíveis	560	578
1.02.04.01.02	Intangível	560	578

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	441.203	375.004
2.01	Passivo Circulante	77.526	592.554
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.993	16.105
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.993	16.105
2.01.02	Fornecedores	19.902	20.467
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.902	20.467
2.01.02.01.01	Fornecedores	19.163	18.740
2.01.02.01.03	Passivo de Arrendamento	739	1.727
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.421	522.908
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.421	522.908
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	5.969	517.109
2.01.03.01.03	Imposto Diferido	735	902
2.01.03.01.04	Parcelamentos	17.717	4.897
2.01.05	Outras Obrigações	7.210	33.074
2.01.05.02	Outros	7.210	33.074
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	4.863	18.298
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	2.347	5.232
2.01.05.02.07	Trava Cambial	0	9.544
2.02	Passivo Não Circulante	161.888	94.575
2.02.02	Outras Obrigações	140.267	73.789
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	49.829	49.826
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	49.829	49.826
2.02.02.02	Outros	90.438	23.963
2.02.02.02.07	Parcelamentos	85.120	18.645
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento	5.318	5.318
2.02.03	Tributos Diferidos	14.332	14.737
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.332	14.737
2.02.04	Provisões	7.289	6.049
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.289	6.049
2.02.04.01.05	Provisões para Contingencias	7.289	6.049
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	201.789	-312.125
2.03.01	Capital Social Realizado	120.108	120.108
2.03.04	Reservas de Lucros	6.234	6.234
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	6.234	6.234
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	41.535	-472.284
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	33.706	34.081
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	206	-264

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	104.923	326.967	87.292	253.938
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-78.881	-234.779	-63.791	-191.518
3.03	Resultado Bruto	26.042	92.188	23.501	62.420
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-10.379	83.509	-8.154	-35.749
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.044	-14.539	-4.412	-10.957
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.833	-19.650	-3.129	-12.343
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.145	123.068	2.489	8.638
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.647	-5.370	-3.102	-21.087
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.663	175.697	15.347	26.671
3.06	Resultado Financeiro	-1.678	207.044	-7.907	-23.215
3.06.01	Receitas Financeiras	3.384	232.324	1.898	11.339
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.062	-25.280	-9.805	-34.554
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.985	382.741	7.440	3.456
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.843	131.173	187	1.256
3.08.01	Corrente	-4.078	-12.187	-1	-21
3.08.02	Diferido	235	143.360	188	1.277
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.142	513.914	7.627	4.712
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	10.142	513.914	7.627	4.712
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.132	513.444	7.616	4.697
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10	470	11	15
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,42843	72,38123	1,07421	0,66365

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	10.142	513.914	7.627	4.712
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.142	513.914	7.627	4.712
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.132	513.444	7.616	4.697
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10	470	11	15

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	136.430	26.679
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	391.107	41.784
6.01.01.01	Resultado Líquido do Exercício	513.444	4.697
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	7.903	6.263
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Contingência	1.241	-2.000
6.01.01.04	Provisão (Reversão) para Risco de Crédito	75	62
6.01.01.05	Participação de Minoritários	469	15
6.01.01.06	Encargos Financeiros s/ Empréstimos	751	781
6.01.01.07	Custo Baixa Bens Ativo Imobilizado e Intangível	542	4.763
6.01.01.08	Provisão (Reversão) de Impostos Diferidos	-143.360	-1.187
6.01.01.09	Atualização de Passivos Tributários	12.082	16.487
6.01.01.11	Provisão para perda (Impairment)	-2.040	3.064
6.01.01.14	Juros com partes relacionadas	0	8.839
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-254.677	-15.105
6.01.02.01	Clientes	-2.150	-352
6.01.02.02	Estoques	-3.906	-4.922
6.01.02.03	Adiantamento a Fornecedores	-246	309
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	2.882	-3.789
6.01.02.05	Outros Ativos	102.069	-5.248
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-1.187	1.419
6.01.02.07	Fornecedores	423	1.633
6.01.02.08	Impostos, Taxas e Contribuições	-336.586	-7.954
6.01.02.09	Salários a Pagar e Provisões	9.888	2.062
6.01.02.10	Adiantamento de Clientes	-13.435	1.732
6.01.02.11	Contingências	-289	-1.756
6.01.02.12	Outras Contas a Pagar	-12.140	1.761
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.804	-24.724
6.02.01	Variação de Ativo Imobilizado	-15.745	-24.432
6.02.02	Variação de Ativo Intangível	-59	-292
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.739	-2.036
6.03.01	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-1.739	-1.622
6.03.04	Pagamento de empréstimos e financiamentos	0	-414
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	118.887	-81
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	380	291
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	119.267	210

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	120.108	0	6.234	-472.284	34.081	-311.861	-264	-312.125
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.108	0	6.234	-472.284	34.081	-311.861	-264	-312.125
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	513.444	0	513.444	470	513.914
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	513.444	0	513.444	470	513.914
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	375	-375	0	0	0
5.06.04	Realização de ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	375	-375	0	0	0
5.07	Saldos Finais	120.108	0	6.234	41.535	33.706	201.583	206	201.789

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	120.108	0	6.234	-487.051	36.823	-323.886	-289	-324.175
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	120.108	0	6.234	-487.051	36.823	-323.886	-289	-324.175
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.697	0	4.697	15	4.712
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.697	0	4.697	15	4.712
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	4.960	-4.960	0	0	0
5.06.04	Realização de ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	4.960	-4.960	0	0	0
5.07	Saldos Finais	120.108	0	6.234	-477.394	31.863	-319.189	-274	-319.463

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	342.135	272.442
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	339.505	264.065
7.01.02	Outras Receitas	2.705	8.439
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-75	-62
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-151.604	-123.873
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-132.719	-99.388
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-18.885	-24.485
7.03	Valor Adicionado Bruto	190.531	148.569
7.04	Retenções	-7.903	-6.263
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.903	-6.263
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	182.628	142.306
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	340.249	3.241
7.06.02	Receitas Financeiras	219.798	2.917
7.06.03	Outros	120.451	324
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	522.877	145.547
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	522.877	145.547
7.08.01	Pessoal	114.158	103.495
7.08.01.01	Remuneração Direta	92.793	85.570
7.08.01.02	Benefícios	16.230	13.196
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.135	4.729
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-118.038	11.083
7.08.02.01	Federais	-124.117	4.662
7.08.02.02	Estaduais	6.079	6.421
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.843	26.257
7.08.03.01	Juros	12.843	26.257
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	513.914	4.712
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	513.444	4.697
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	470	15

Comentário do Desempenho



COMENTÁRIO DE DESEMPENHO DO TRIMESTRE

Prezados(as) Senhores(as),

A Administração da Minupar Participações S.A. ("Minupar" ou "Companhia") tem a satisfação de apresentar os resultados e o panorama das operações referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025. O trimestre foi marcado pela continuidade do processo de recuperação e fortalecimento financeiro da Companhia, com destaque para a implementação efetiva dos termos da transação tributária celebrada com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), e para o início dos investimentos na unidade industrial de Lajeado, voltados à ampliação da capacidade produtiva e à modernização operacional.

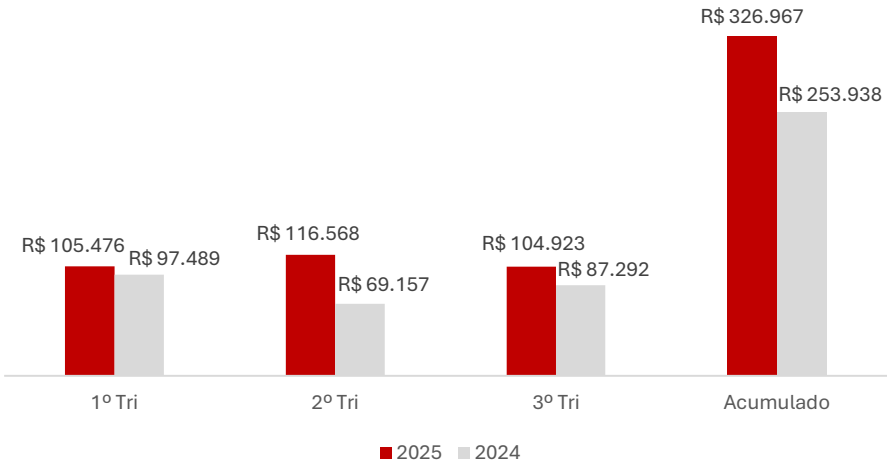
O terceiro trimestre de 2025 manteve um ambiente macroeconômico dinâmico, com impacto direto em nossas operações. A Minuano Alimentos, controlada indireta e principal braço operacional da Companhia, manteve bom desempenho e resiliência, evidenciando capacidade de adaptação e eficiência na gestão de suas operações.

A Companhia segue comprometida com a consolidação de uma estrutura financeira sólida, sustentada por uma gestão eficiente e foco em rentabilidade, reafirmando seu propósito de gerar valor de forma sustentável para todos os stakeholders.

1. Análise de Desempenho Operacional e Financeiro

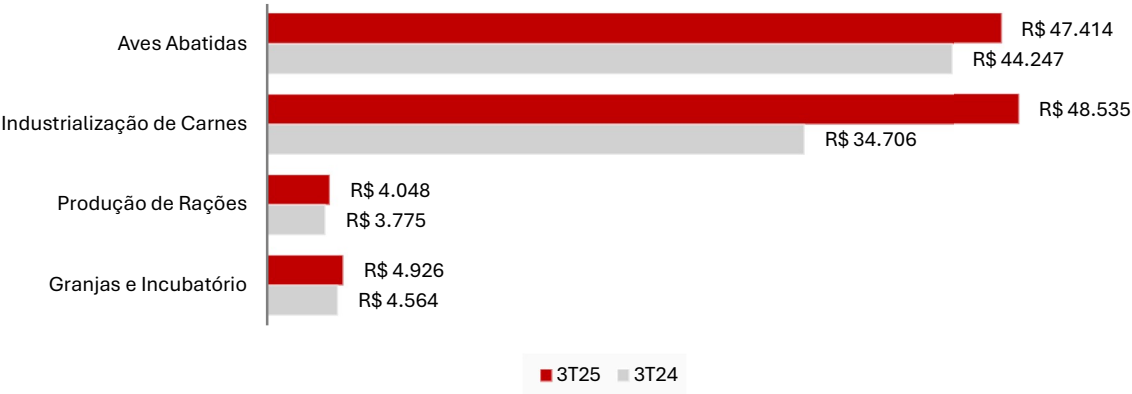
Receita Operacional Líquida

A Companhia, através de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, registrou uma Receita Líquida de R\$ 104.923 mil no terceiro trimestre de 2025, um aumento de 20,20% em relação aos R\$ 87.292 mil apurados no mesmo período de 2024. Esse crescimento está diretamente associado à normalização da atividade produtiva após as severas enchentes ocorridas no Vale do Taquari nos meses de abril e maio de 2024, que interromperam a operação de algumas unidades por aproximadamente dois meses no período do ano anterior.



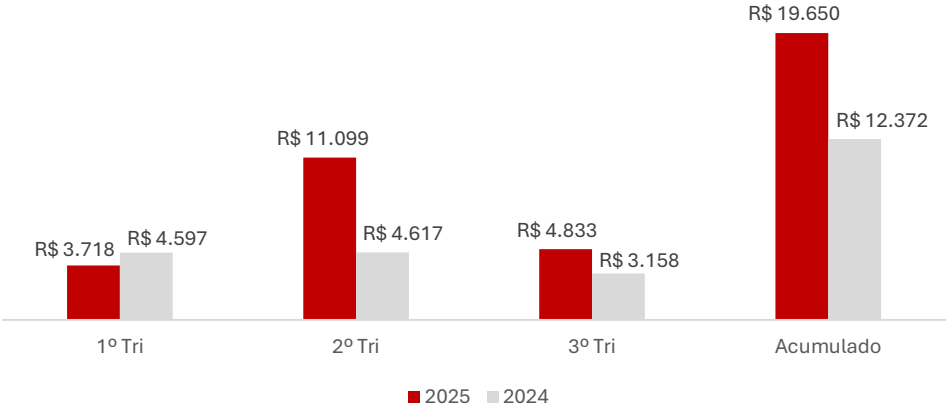
Abaixo demonstramos um comparativo da receita líquida por atividade no terceiro trimestre de 2025, em comparação ao mesmo período de 2024.

Comentário do Desempenho



Despesas gerais e administrativas

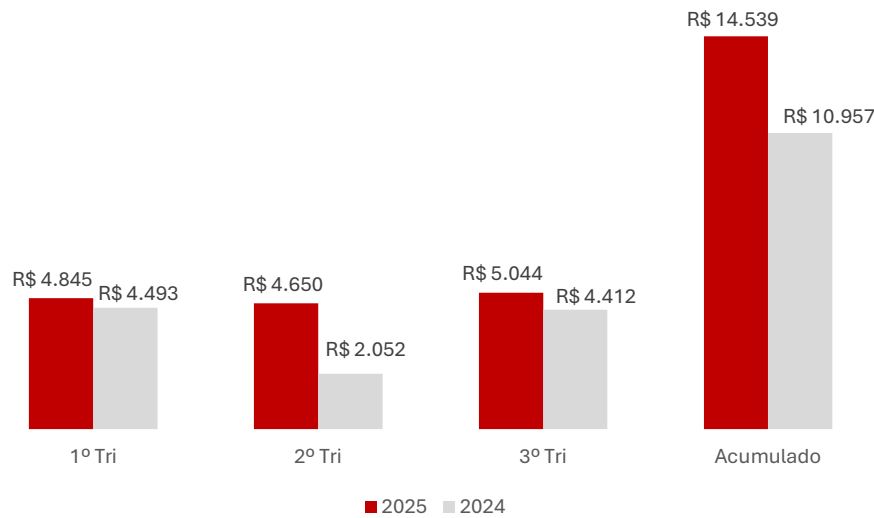
As despesas gerais e administrativas consolidadas totalizam R\$ 4.833 para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025, em comparação a R\$ 3.158 no mesmo período de 2024, representando um aumento de aproximadamente 54%. Essa elevação reflete, principalmente, a readequação dos gastos com folha de pagamento, que no período comparativo foram impactados por medidas excepcionais adotadas em função das enchentes ocorridas à época.



Despesas com vendas

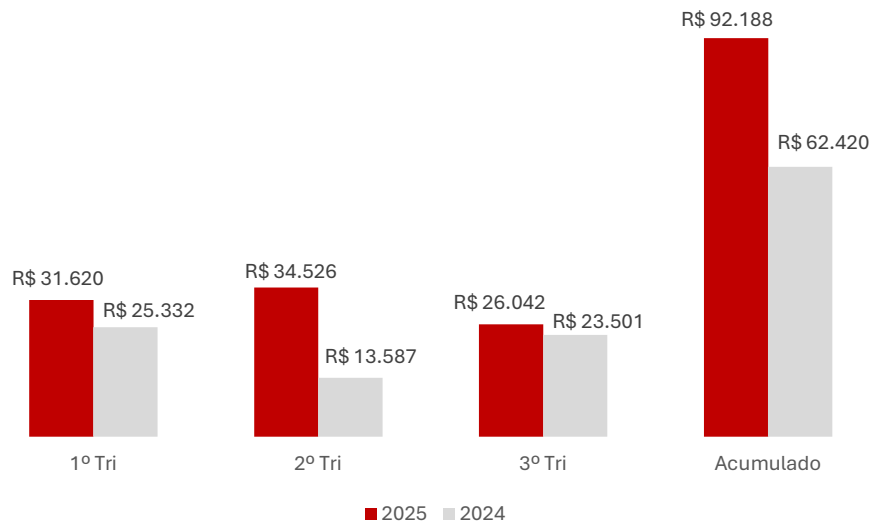
As despesas com vendas totalizaram R\$ 5.044 mil no 3º trimestre de 2025 (4,81% da receita operacional líquida), comparadas a R\$ 4.412 mil (5,05% da receita operacional líquida) no mesmo período de 2024. Essa variação deve-se, principalmente, ao efeito da base de comparação, que no ano anterior foi impactada pelas enchentes que causaram paralisação temporária de duas unidades operacionais no segundo trimestre de 2024.

Comentário do Desempenho



Lucro bruto

O Lucro Bruto alcançou R\$ 26.042 mil no 3º trimestre de 2025, comparado a R\$ 23.501 mil no mesmo período de 2024. Essa evolução reflete, principalmente, a normalização das operações nas unidades afetadas pelas enchentes no período comparativo de 2024, demonstrando a recuperação da eficiência produtiva da Companhia Minuano.



EBITDA / LAJIDA

A Companhia utiliza como medição não contábil o EBIT (Earnings before interest and taxes) ou LAJIR (Lucro antes dos juros e impostos sobre a renda incluindo contribuição social sobre o lucro líquido), utiliza também o EBITDA (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) ou LAJIDA (Lucro antes de juros, impostos sobre renda incluindo contribuição social sobre o lucro líquido, depreciação e amortização).

O EBITDA acumulado para o período findo em 30 de setembro de 2025 foi significativamente influenciado pelo cenário de recuperação e pela transação tributária. Os "eventos não recorrentes" demonstrados no quadro abaixo, relacionados a ajustes em Outras Despesas Operacionais (nota explicativa nº 27) e Outras Receitas Operacionais (nota explicativa nº 28), destacam a capacidade da Companhia de ajustar suas operações em um ambiente dinâmico.

No quadro a seguir, demonstramos o EBITDA acumulado para o período findo em 30 de setembro de 2025.

Comentário do Desempenho

	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Lucro líquido do período	10.142	513.914	7.627	4.712
(+) IRPJ/CSLL	3.843	(131.173)	(187)	(1.256)
(+) Resultado financeiro	1.678	(207.044)	7.907	23.215
EBIT	15.663	175.697	15.347	26.671
(+) Depreciações e amortizações	2.157	5.893	2.303	6.263
EBITDA	17.820	181.590	17.650	32.934
(+ / -) Eventos não recorrentes (a)	-	(114.408)	(1.644)	10.324
EBITDA - Ajustado	17.820	67.182	16.006	43.258
Receita Líquida	104.923	326.967	87.292	253.938
Ralação % EBITDA ajustado	16,98%	20,55%	18,34%	17,03%

(a) Os valores demonstrados no quadro acima como “eventos não recorrentes”, estão relacionados à ajustes efetuados e destacados nas notas explicativas nº 27 - Outras despesas operacionais, e 28 - Outras receitas operacionais.

Abaixo um demonstrativo dos ajustes:

Eventos	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Créditos Fiscais	-	-	(1.455)	(6.590)
Provisão para Perda	-	-	(189)	3.112
Perdas/gastos Enchente	-	-	-	13.802
Anistia Transação Tributária	-	(103.581)	-	-
Outras Receitas Operacionais	-	(10.827)	-	-
Total	-	(114.408)	(1.644)	10.324

O EBIT ou LAJIR pode ser definido como resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, enquanto o EBITDA ou LAJIDA pode ser definido como resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

2. Eventos Estratégicos e Relevantes do Período

Projeto de Expansão e Modernização da Unidade de Lajeado

A Companhia iniciou um projeto de investimento de aproximadamente R\$ 74 milhões para ampliação da capacidade de abate de sua unidade industrial em Lajeado (RS). O projeto tem como objetivo aumentar a produção diária de 175 mil para 200 mil aves, fortalecendo a competitividade e sustentando o crescimento da Companhia nos próximos anos.

Além do aumento de capacidade, a iniciativa contempla a modernização do parque fabril, com foco em eficiência operacional, sustentabilidade e melhoria das condições de trabalho. O projeto executivo iniciou em agosto de 2025, e a conclusão das obras é estimada em 24 meses.

Este investimento integra o plano estratégico da Companhia e reflete a retomada de investimentos estruturais após um período de reorganização financeira e regularização de passivos tributários, reforçando o compromisso da Minuano com a sustentabilidade de suas operações e geração de valor de longo prazo.

A conclusão da transação tributária

A celebração do termo de transação tributária com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN), ocorrida em abril de 2025, segue representando um dos marcos mais relevantes na trajetória recente da Companhia, com efeitos diretos sobre sua estrutura financeira e patrimonial.

Comentário do Desempenho



A operação, firmada com base na Portaria PGFN nº 6.757/2022 e nos benefícios previstos na Portaria PGFN/MF nº 1.032/2024 (Transação SOS-RS), viabilizou a regularização integral de débitos tributários inscritos em dívida ativa da União, cujo valor original superava R\$ 516 milhões. Após a aplicação dos descontos legais e compensações com créditos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o passivo consolidado foi significativamente reduzido, resultando em um saldo parcelado de aproximadamente R\$ 78 milhões.

Com a conclusão da adesão e o início regular dos pagamentos, a Companhia encerrou um passivo histórico que, por anos, representou sua principal restrição ao acesso a crédito e à realização de novos investimentos. A Companhia segue fortalecendo sua estrutura financeira e criando bases sólidas para a continuidade de seus projetos de crescimento e modernização.

Resiliência operacional e contexto do mercado global

As enchentes ocorridas no Vale do Taquari em maio de 2024, representaram um dos maiores desafios recentes enfrentados pela Companhia, provocando paralisações temporárias e exigindo significativos esforços para a retomada das atividades. Desde então, a Companhia tem demonstrado capacidade de recuperação e adaptação, com planos de contingência eficazes e uma atuação coordenada para restabelecer sua plena capacidade produtiva.

No 3º trimestre de 2025, os resultados refletem a consolidação desse processo de recuperação, evidenciando a normalização das operações e o comprometimento contínuo da Administração em fortalecer a resiliência organizacional.

Por outro lado, o cenário externo segue desafiador. As oscilações do dólar têm influenciado diretamente as receitas de exportação, uma vez que a volatilidade cambial impacta tanto os preços de venda quanto a competitividade da Companhia nos mercados internacionais.

Os efeitos na Companhia, referente a gripe aviária no Brasil e do recente “tarifaço” sobre a carne vermelha exportada aos Estados Unidos são indiretos, mas influenciam o preço das proteínas e o comportamento de consumo. Essas condições têm redirecionado parte da produção e ampliado a oferta de produtos nos mercados interno e externo, resultando em uma redução geral de preços, especialmente dos embutidos, nos mercados em que atuamos.

Diante desse ambiente de alta volatilidade e competição ampliada, a Companhia mantém o foco em eficiência operacional, diversificação de mercados e controle de custos, buscando mitigar os efeitos externos e fortalecer sua posição competitiva. A Administração segue atenta aos riscos climáticos e de mercado, avaliando continuamente investimentos em infraestrutura e alternativas de cobertura securitária mais abrangentes, com o objetivo de sustentar a resiliência e a continuidade dos negócios.

Governança Corporativa e Sustentabilidade (ESG)

A Minupar reforça seu compromisso com as melhores práticas de governança corporativa, buscando aprimorar continuamente sua estrutura e processos, tendo se dedicado ativamente à reestruturação e formalização de diversos regulamentos e políticas internas.

Além disso, a Companhia apresenta ações que corroboram com o constante aprimoramento da transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade ambiental e social (ESG):

- **Fortalecimento da Integridade:** A formalização do Regimento Interno do setor de Compliance e a criação dos Comitês de Ética e Disciplinar reforçam a estrutura de gestão de riscos e a cultura de integridade na Companhia.
- **Reconhecimento no Ambiente de Trabalho:** A Companhia Minuano de Alimentos obteve a certificação Great Place to Work (GPTW) em novembro de 2024, atestando nosso compromisso com um ambiente de trabalho saudável e a valorização de nossos colaboradores.
- **Diversidade e Inclusão:** Continuamos a promover a diversidade em nosso quadro de colaboradores, contando com o trabalho de profissionais de mais de 40 municípios e 20% de estrangeiros de 16 países

Comentário do Desempenho



diferentes. Além disso, em nossos órgãos de administração, com a eleição de mulheres e membro da comunidade sub-representada para o Conselho de Administração, alinhada ao Selo WOB e as regras da B3.

- **Gestão Ambiental:** Desenvolvemos internamente uma Política de Meio Ambiente e investimos em soluções tecnológicas para mensuração, reporte e monitoramento de dados ESG, preparando-nos para futuras divulgações e em conformidade com as normas IFRS S1 e S2.

LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais

Em relação a LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (Lei 13.709/2019), a Companhia informa que reconhece a importância de proteger a privacidade de seus usuários, visitantes, clientes, fornecedores e demais pessoas físicas envolvidas com a empresa. Outrossim, já instituiu o programa interno que contempla de forma ampla a gestão da privacidade. Além disto, já possui em seu portal as informações de contato do responsável pela proteção de dados (DPO - Data Protection Officer), bem como a política de privacidade e opção para que os titulares dos dados possam realizar as solicitações desejadas, disponível no site da empresa <https://www.minupar.com.br/lgpd>, e através do e-mail privacidade@minuano.com.br.

A Companhia ressalta ainda que o programa implantado “Programa de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais” é um programa que mantém o olhar diário sobre o tema da privacidade.

Relacionamento com os Auditores Externos

Em atendimento à Instrução CVM 381/2003 e suas respectivas alterações, informamos que a Companhia e suas controladas tem como política não contratar os Auditores Independentes em serviços de consultoria que possam gerar conflito de interesse. A partir do exercício de 2025 a Companhia passou a ser auditada pela empresa BDO RCS Auditores Independentes, à qual possui registro junto à CVM - Comissão de Valores Mobiliários, nº 001032-4.

Perspectivas Futuras

Com a normalização de nossa estrutura de capital e a melhoria da condição financeira decorrente da transação tributária, a Minupar está pronta para uma nova fase de desenvolvimento. Nossos planos de negócios preveem:

- **Investimentos:** A aptidão para a emissão da Certidão Positiva com Efeitos de Negativa de Débitos (CPDEN) abre portas para novas linhas de crédito, permitindo investimentos em manutenção, otimização e modernização do patrimônio, que foram limitados nos últimos anos e se tornam prioridade da Administração neste momento.
- **Foco na operação:** Continuaremos a fortalecer a Companhia Minuano de Alimentos, nossa controlada operacional, com foco na eficiência da industrialização e comercialização de produtos, e melhores condições na prestação de serviços frigoríficos.
- **Inovação e mercado:** A Companhia mantém foco contínuo na inovação e no aprimoramento de seu portfólio, buscando fortalecer sua posição competitiva e ampliar a presença em diferentes mercados.
- **Sustentabilidade:** Seguiremos aprimorando nossas práticas ESG, com a certeza de que a responsabilidade socioambiental e a boa governança são pilares para a sustentabilidade e o sucesso de longo prazo.

Essas iniciativas são estratégicas e visam assegurar maior eficiência operacional, reduzir custos e impulsionar a capacidade competitiva, contribuindo para a sustentabilidade do negócio a longo prazo. Os investimentos previstos têm um plano de execução bem definido e são projetados para gerar retorno operacional.

Comentário do Desempenho



A Companhia está empenhada em explorar as melhores opções de financiamento para esses projetos, garantindo a solidez financeira e a independência. Com essas ações, reafirmamos nosso compromisso com a criação de valor para nossos acionistas e com o fortalecimento contínuo de nossas operações e presença no mercado.

Lajeado (RS), 14 de novembro de 2025.

A Administração.

Notas Explicativas



MINUPAR PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.
(Em milhares de reais)

1 - Contexto operacional

1.1 - Atividades desenvolvidas

A Minupar Participações S/A. “Companhia” tem por objeto principal a participação no capital de outras sociedades.

As controladas diretas Sulaves S.A. e Valepar S.A. também possuem como objeto social a participação no capital de outras sociedades, tendo como controlada direta a Companhia Minuano de Alimentos (Minuano).

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos tem as suas principais atividades organizadas nos segmentos relacionados às atividades frigoríficas como prestador de serviço, e produção de produtos industrializados à base de carnes com Marca própria. A comercialização dos produtos com a marca “Minu” ocorre principalmente nos estados da região sul do Brasil além de exportar para países localizados na África, América, Ásia e Oceania.

1.2 - Continuidade operacional

A Administração da Companhia avaliou sua posição financeira atual e as projeções futuras, e concluiu que não há incertezas relevantes quanto à continuidade de suas operações. A convicção quanto à capacidade de manter suas atividades no curso normal dos negócios está amparada em eventos recentes e em fundamentos operacionais, especialmente na reestruturação de seu passivo tributário e na reversão do patrimônio líquido negativo.

Em 28 de abril de 2025, a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, celebrou termo de transação tributária individual com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN, nos termos da Portaria PGFN nº 6.757/2022. O referido acordo contempla a regularização integral dos débitos tributários inscritos em dívida ativa, tendo sido consolidado com o pagamento da primeira parcela, realizado em 30 de abril de 2025. Esta operação resultará em uma redução significativa do passivo fiscal, impactando positivamente a estrutura de capital e a capacidade de acesso a novas linhas de crédito.

Após a aplicação dos descontos legais e a compensação com créditos de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL, o valor consolidado da transação é de R\$ 78.031. O pagamento deste montante será realizado em até 60 meses para débitos previdenciários, e 120 meses para os demais tributos, ambos atualizados pela taxa Selic, sendo os primeiros 36 meses com parcelas reduzidas, conforme os benefícios previstos na Portaria PGFN/MF nº 1.032/2024 (Transação SOS-RS).

Os efeitos contábeis decorrentes da transação tributária foram integralmente reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas encerradas em 30 de setembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

	Débitos	Demais	
	Previdenciários	Débitos	Total
Principal	93.333	62.351	155.684
Multa	19.422	15.419	34.841
Juros	135.421	107.316	242.737
Encargos	46.483	37.003	83.486
	294.659	222.089	516.748
Descontos Legais	(187.635)	(143.741)	(331.376)
Utilização PF e BCN	(74.917)	(32.424)	(107.341)
Saldo parcelado	32.107	45.925	78.031

Embora a transação tenha sido firmada pela controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, o termo homologou a utilização de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da CSLL da controladora Minupar Participações S/A. A seguir, são demonstrados os montantes utilizados por cada uma das entidades envolvidas:

	Minupar S/A	Cia Minuano
Prejuízo Fiscal	150.000	165.233
Valor utilizado (25%)	37.500	41.308
Base negativa	150.000	167.028
Valor utilizado (9%)	13.500	15.033
Total utilizado (34%)	51.000	56.341

Adicionalmente, o montante de R\$ 51.000, referente ao valor do crédito fiscal da controladora utilizado para amortização parcial da dívida da controlada, foi classificado como transação para liquidação futura. Os respectivos efeitos estão demonstrados na nota explicativa nº 18 - Partes Relacionadas.

Diante deste cenário, para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reverteu integralmente o saldo de prejuízos acumulados, apresentando lucro acumulado de R\$ 41.535 (em 31 de dezembro 2024 o montante de prejuízo acumulado era de R\$ 472.284), e passou a apresentar patrimônio líquido positivo de R\$ 201.583 (negativo R\$ 311.861 em 31 de dezembro 2024). O passivo circulante individual da Companhia, excedeu o ativo circulante em R\$ 1.449. Entretanto, no consolidado, o ativo circulante superou o passivo circulante em R\$ 155.691. Para fins comparativos, em 31 de dezembro de 2024, o passivo circulante individual excedia o ativo circulante em R\$ 1.192, enquanto, no consolidado, o passivo circulante era superior ao ativo circulante em R\$ 381.556.

A Administração reitera sua convicção na vitalidade financeira dos negócios, respaldada pela reestruturação da dívida fiscal, pelas perspectivas de melhoria operacional contínua e pela recente renovação de contrato de prestação de serviços junto a empresa terceira, conforme comunicado ao mercado divulgado em 04 de agosto de 2025. Tais fatores reforçam a convicção na continuidade dos negócios da Companhia, concluindo que existem fundamentos suficientes para a elaboração das demonstrações financeiras com base no pressuposto da continuidade operacional.

1.3 Aprovação das Demonstrações financeiras

Em atendimento à disposição do artigo 25º, inciso I, alínea “b” do Estatuto Social da Minupar Participações S.A, a Diretoria submeteu as demonstrações financeiras devidamente revisadas pela BDO RCS Auditores Independentes, para apreciação e deliberação do Conselho de Administração da Companhia, sendo as referidas demonstrações financeiras aprovadas, e sua divulgação autorizada para o dia 14 de novembro de 2025.

2 - Declaração de conformidades e políticas contábeis materiais

As informações financeiras trimestrais, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, de acordo com o CPC 21

Notas Explicativas



(R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais - ITR. As informações financeiras intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações financeiras intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações financeiras intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e das informações financeiras intermediárias do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

2.1 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das demonstrações financeiras intermediárias.

As informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

3 - Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por recursos disponíveis em moeda nacional e estrangeira. A composição dos saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 segue demonstrada no quadro abaixo:

			Intervalo de taxa a.a.	Consolidado		
				30/09/25	31/12/24	
Caixa e bancos						
Moeda nacional				183	379	
Moeda estrangeira (a)				56.023	-	
Equivalentes de Caixa						
CDB			CDI	99% a 100,87%	62.851	-
Compromissadas			CDI	60% a 80%	210	
Total					119.267	379

a) No segundo trimestre de 2025, os valores anteriormente registrados como “Numerários em Trânsito” no grupo de Outros Ativos (nota explicativa nº 8), foram reclassificados para o grupo de “Caixa e Equivalentes de Caixa”. Os valores reclassificados referem-se a recursos recebidos por meio de ordens de pagamento do mercado externo, já disponíveis à Companhia, porém ainda não convertidos formalmente em moeda nacional. Considerando sua disponibilidade imediata, esses valores passaram a ser apresentados sob a rubrica “moeda estrangeira”, não gerando efeitos no resultado do período.

A reclassificação foi efetuada com base nos critérios definidos pelo Pronunciamento Técnico CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, contribuindo para uma melhor apresentação da liquidez da Companhia e facilitando a análise das suas disponibilidades financeiras.

Notas Explicativas

MINUPAR

PARTICIPAÇÕES S.A.

4 - Contas a receber

		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24
Mercado interno		55.915	51.310
Mercado externo		11.822	14.277
		67.737	65.587
(-) Provisão para perdas esperadas		(4.177)	(4.102)
Total		63.560	61.485

Vencidos	30/09/25		31/12/24	
Até 30 dias	4.950	8%	3.220	5%
De 31 a 60 dias	429	1%	295	0%
De 61 a 90 dias	6	0%	308	1%
De 91 a 120 dias	68	0%	134	0%
De 121 a 150 dias	7	0%	6	0%
De 151 a 180 dias	3	0%	-	0%
Acima de 180 dias	4.177	7%	4.102	7%
Sub-total	9.640	15%	8.065	13%

À vencer	30/09/25		31/12/24	
Até 30 dias	27.294	43%	31.357	51%
De 31 a 60 dias	25.335	40%	22.413	36%
De 61 a 90 dias	5.468	9%	3.752	7%
Sub-total	58.097	91%	57.522	94%

Provisão para perda esperada	(4.177)	-7%	(4.102)	-7%
Total	63.560	100%	61.485	100%

5 - Estoques

		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24
Produtos prontos		6.642	3.829
Produtos em elaboração		179	48
Matérias primas		3.667	5.626
Materiais de embalagem		1.684	1.861
Materiais de manutenção		13.912	10.814
Total		26.084	22.178

6 - Impostos a recuperar

		Controladora		Consolidado	
		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
IRRF a recuperar		-	-	222	45
IRPJ e CSLL a recuperar		128	303	218	391
PIS e COFINS a recuperar		-	-	6.585	9.331
ICMS a recuperar		-	-	5.402	3.905
ICMS a recuperar - Imobilizado		-	-	307	520
Crédito de Exportação (Reintegra)		-	-	1.292	1.324
Crédito de ICMS na base do PIS e COFINS		-	-	3.025	4.402
Circulante		128	303	17.051	19.918
ICMS a Recuperar - Imobilizado		-	-	319	334
Não Circulante		-	-	319	334

Notas Explicativas



7 - Impostos diferidos - Ativo

Diante da ausência de evidências suficientes para geração de lucros tributáveis futuros, conforme critérios estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 32 - Tributos sobre o Lucro, até o primeiro trimestre de 2025, a Companhia não reconhecia ativos fiscais diferidos relacionados aos prejuízos fiscais acumulados de IRPJ e às bases negativas de CSLL.

Contudo, a formalização do pedido de transação tributária, aliada à revisão das projeções financeiras atualizadas e ao avanço do plano de reestruturação operacional, proporcionou evidências objetivas e consistentes quanto à capacidade de geração de lucros tributáveis nos próximos exercícios. As projeções realizadas pela Companhia, indicam que a reversão dos ativos fiscais deverá ocorrer no prazo estimado de 10 anos, mediante a compensação com lucros tributáveis.

Em função desse novo cenário, a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, passou a reconhecer, a partir do segundo trimestre de 2025, ativos fiscais diferidos relacionados aos saldos acumulados de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Base fiscal	Alíquota	Ativo diferido
Prejuízo Fiscal IRPJ	104.260	25%	26.065
Base negativa CSLL	104.260	9%	9.383
			<u>35.449</u>

Este reconhecimento resultou em um impacto positivo no resultado de 2025, por meio do registro dos impostos diferidos.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não se identificou a necessidade de alterações significativas nas premissas utilizadas, tampouco em outros fatores que pudessem impactar a recuperabilidade dos ativos fiscais diferidos.

8 - Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Despesas antecipadas	78	58	819	820
Numerários em trânsito (a)	-	-	-	103.495
Trava Cambial (b)	-	-	1.426	-
Minupar Participações S/A (c)	-	-	3.786	3.786
(-) Ajuste a valor justo (d)	-	-	637	(1.404)
Circulante	78	58	6.668	106.697
Agostinho Carrer (e)	15.769	15.769	15.769	15.769
Outros	-	-	2.410	2.410
(-) Provisão para perda (Impairment) (e)	(9.635)	(9.635)	(12.044)	(12.044)
Não Circulante	6.134	6.134	6.135	6.135

a) No segundo trimestre de 2025, a Companhia reclassificou os valores anteriormente registrados nesta rubrica, passando a apresentá-los como “Disponibilidades em moeda estrangeira”, conforme detalhado na nota explicativa nº 3 - Caixa e equivalentes de caixa.

b) A Companhia utiliza-se de instrumento financeiro para afastar o risco em relação ao efeito de variação cambial de suas operações realizadas em moeda estrangeira, com isso, reconhece o efeito de ganho ou perda destas operações em rubrica denominada de “trava cambial”, a qual indica a diferença entre a taxa de câmbio contratual frente a taxa de câmbio de fechamento do mês. Em 31 de dezembro de 2024, período

Notas Explicativas



comparativo, o ajuste de trava cambial foi reconhecido em rubrica de passivo, conforme demonstrado na nota explicativa nº 17 - Outros passivos.

Demais informações sobre os contratos de trava cambial estão demonstrados da nota explicativa nº 22 - Instrumentos financeiros.

c) Em janeiro de 2023 a Companhia celebrou acordo judicial com a empresa Döhler S.A., no âmbito de execuções judiciais relacionadas ao inadimplemento parcial de contrato firmado em 2008. O acordo resultou na devolução de 111.359 ações da Minupar Participações S.A., anteriormente transferidas à Döhler. A restituição direta dos títulos à controladora não foi possível, uma vez que a Minupar não figurou como parte nas referidas ações, sendo a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, a titular das ações temporariamente.

O valor reconhecido foi de R\$ 3.786 mil, correspondente ao valor nominal das ações à época da dação em pagamento. Em dezembro de 2023, a CVM concluiu que a operação não caracteriza participação recíproca, vedada pelo art. 244 da Lei 6.404/76, autorizando sua negociação no mercado. O acordo foi integralmente quitado, com extinção e arquivamento definitivo dos processos em 2024. As ações transacionadas continuam na posse temporária da Companhia Minuano de Alimentos, e serão destinadas a tempo e modo definidos pela administração.

d) Os valores registrados nesta rubrica, referem-se ao valor justo do ativo apresentado na rubrica “Minupar Participações S.A.”, considerando o valor atual de cotação das ações da Companhia.

e) Em 04 de Outubro de 2019, a Minupar Participações S.A. e sua controlada indireta, Companhia Minuano de Alimentos celebraram acordo judicial com Agostinho Carrer Participações S.A, Agroaráçá Indústria de Alimentos LTDA, Orlando Carrer e Pedro Carrer, para encerramento de litígios judiciais existentes entre as partes. A partir de julho de 2020, mediante solicitação das devedoras, restou ajustado o pagamento apenas dos juros compensatórios e atualização monetária sobre o saldo devedor, em razão de alegada crise no setor avícola.

Os pagamentos foram interrompidos em novembro de 2022, e em fevereiro de 2023 a Companhia tomou conhecimento do pedido de Recuperação Judicial da Agroaráçá Indústria de Alimentos Ltda. Em razão da incerteza quanto à realização do crédito, a Companhia constituiu uma provisão ao valor realizável do ativo. Apesar disso, a expectativa da Companhia é de que os valores celebrados no acordo sejam honrados de forma integral, conforme esforços dos nossos assessores jurídicos.

Outro montante que compõe a rubrica (-) Provisão para perda (Impairment) no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, refere-se a provisão para perda esperada no valor de R\$ 2.409, referente ao processo nº 017/1.14.0005983-0 (Cumprimento de Sentença - Ação de Rescisão Contratual), diante das peculiaridades que envolvem cobrança da empresa que ainda se vale de vinculação ao Juízo da sua Recuperação Judicial. O processo segue em curso e, conforme esforços da área jurídica da Companhia, eventuais alterações serão devidamente tratadas e refletidas nas demonstrações financeiras.

9 - Propriedades para Investimentos

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de propriedades para investimento:

Notas Explicativas



Grupo	Consolidado			Consolidado		
	30/09/25			31/12/24		
	Custo	Deprec.	Líquido	Custo	Deprec.	Líquido
Terrenos	7.741	-	7.741	7.742	-	7.742
Obras civis	24.498	(8.527)	15.971	24.498	(8.264)	16.234
Máquinas e equipamentos	11.391	(8.836)	2.555	11.391	(8.575)	2.816
Outros	289	(255)	34	290	(251)	39
(-) Impairment	(8.081)	-	(8.081)	(8.081)	-	(8.081)
Total	35.838	(17.618)	18.220	35.840	(17.090)	18.750

Os valores das propriedades para investimentos são mensurados pelo método de custo amortizado, conforme previsto pelo CPC 28 - Propriedades para Investimento. Quando disponibilizadas para locação, aplicam-se as disposições do CPC 27 - Ativo Imobilizado, sendo os ativos depreciados de forma linear ao longo de sua vida útil estimada.

Avaliação de recuperabilidade das Propriedades para Investimentos

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia procedeu a análise do valor recuperável das Propriedades para Investimento, utilizando-se de avaliação de especialistas, e não se identificou necessidade de constituir qualquer ajuste por perda de valor.

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi realizada a análise de fatores internos e externos, e não se identificou quaisquer indícios que pudesse sugerir algum ajuste pela redução ao valor recuperável.

A movimentação das propriedades para investimento apresenta-se da seguinte forma:

Grupo	Saldo em 31/12/24	Adições	Baixas	Deprec.	Impairment	Transf.	Saldo em 30/09/25
Terrenos	7.742	-	-	-	-	-	7.741
Obras civis	16.234	-	-	(263)	-	-	15.971
Máquinas e equipamentos	2.816	-	-	(261)	-	-	2.555
Outros	39	-	-	(3)	-	-	34
(-) Impairment	(8.081)	-	-	-	-	-	(8.081)
Total	18.750	-	-	(527)	-	-	18.220

10 - Imobilizado

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui os seguintes saldos de imobilizado:

		Consolidado			Consolidado			
		30/09/25			31/12/24			
Grupo	Taxas	Custo	Deprec.	Líquido	Taxas	Custo	Deprec.	Líquido
Terrenos	-	15.593	-	15.593	-	15.593	-	15.593
Prédios	2,50%	106.031	(34.706)	71.325	2,00% - 5,00%	97.402	(31.974)	65.428
Maq. e Equip.	5,00% - 6,67%	86.856	(47.549)	39.307	3,33% - 11,11%	81.249	(45.883)	35.366
Móveis e utens.	8,33%	4.889	(1.880)	3.009	4,76% - 20,00%	4.337	(1.773)	2.564
Computadores	33,33%	2.952	(1.506)	1.446	5,56% - 20,00%	2.648	(1.429)	1.219
Veículos	20,00%	1.614	(833)	781	7,14% - 10,00%	990	(795)	195
Imobil. em Andamento	-	6.197	-	6.197	-	8.089	-	8.089
Outros	-	14	(14)	-	-	14	(14)	-
		224.146	(86.488)	137.658	210.322		(81.868)	128.454

A movimentação dos imobilizados apresentam-se da seguinte forma:

Notas Explicativas



Grupo	Saldo em 31/12/23	Adições	Baixas	Deprec.	Transf.	Saldo em 31/12/24
Terrenos	15.593	-	-	-	-	15.593
Prédios	52.718	212	(3.827)	(2.560)	18.885	65.428
Maquinas e equipamentos	24.710	2.497	(181)	(2.724)	11.064	35.366
Moveis e utensílios	2.107	568	(76)	(249)	214	2.564
Computadores e periféricos	1.203	296	(101)	(268)	89	1.219
Veículos	230	-	-	(35)	-	195
Imobilizações em andamento	9.321	29.702	(682)	-	(30.252)	8.089
Total	105.882	33.275	(4.867)	(5.836)	-	128.454

Grupo	Saldo em 31/12/24	Adições	Baixas	Deprec.	Transf.	Saldo em 30/09/25
Terrenos	15.593	-	-	-	-	15.593
Prédios	65.428	453	-	(2.734)	8.176	71.323
Maquinas e equipamentos	35.366	1.207	(359)	(2.581)	5.675	39.308
Moveis e utensílios	2.564	498	(43)	(229)	219	3.009
Computadores e periféricos	1.219	436	(119)	(234)	145	1.447
Veículos	195	625	-	(39)	-	781
Imobilizações em andamento	8.089	12.344	(21)	-	(14.215)	6.197
Total	128.454	15.563	(542)	(5.817)	-	137.658

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia procedeu a análise do valor recuperável de seus ativos imobilizados, utilizando-se do valor em uso, e nesta análise identificou a adequação dos saldos de seus referidos ativos imobilizados, sem necessidade de constituir qualquer ajuste por perda de valor. Na análise realizada sobre fatores internos e externos para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não se identificou quaisquer indícios que pudesse sugerir algum ajuste pela redução ao valor recuperável.

11 - Direito de Uso

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui oito contratos classificados na rubrica “Direito de Uso”, sendo seis deles referentes a máquinas e equipamentos, e dois imóveis. Destes contratos não utilizou de nenhum expediente prático. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

A movimentação do Direito de Uso bem como as informações contratuais, seguem demonstradas no quadro abaixo:

	Taxa	Vida útil	Saldo 31/12/24	Novos Contratos	Deprec. Locação	Saldo 30/09/25
Imóveis	16,51%	6	89	-	(67)	22
Máquinas e Equipamentos	17,32%	5	5.621	182	(1.412)	4.391
			5.710	182	(1.479)	4.413

12 - Salários e encargos sociais a pagar

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Provisões de férias e 13º	-	-	17.680	9.909
Provisões convenção coletiva	-	-	3.579	2.279
Salários a pagar	210	173	4.657	3.905
Rescisões a pagar	-	-	58	-
Outras obrigações a pagar	-	-	19	12
Total	210	173	25.993	16.105

13 - Arrendamentos a pagar

Composição dos arrendamentos a pagar:

	Consolidado	Consolidado
	30/09/25	31/12/24
Arrendamentos a pagar	7.425	9.164
(-) Encargos a apropriar	(1.368)	(2.119)
Total	6.057	7.045
Circulante	739	1.727
Não Circulante	5.318	5.318

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

	Arrendamentos a Pagar	(-) Encargos a apropriar	Total
2025	1.496	(822)	674
2026	2.339	(682)	1.657
2027	2.339	(398)	1.941
2028	1.781	(87)	1.694
2029	99	(8)	91
Total	8.054	(1.997)	6.057

Movimentação dos arrendamentos a pagar:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.045
(+) Remensuração	-
(+) Novos contratos	-
(-) Contratos encerrados	-
(+) Encargos	751
(-) Contraprestação	(1.739)
Saldo em 30 de setembro de 2025	6.057

14 - Obrigações tributárias

Notas Explicativas

MINUPAR

PARTICIPAÇÕES S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
INSS a recolher	21	21	2.215	293.089
FGTS a recolher	-	-	641	845
IRRF a recolher	22	13	312	515
IRPJ a recolher	-	-	1.118	110.746
CSLL a recolher	-	3	413	42.294
COFINS a recolher	-	-	-	51.780
PIS a recolher	-	-	-	11.039
Impostos Retidos	-	-	49	735
ICMS a recolher	-	-	1.165	1.133
Outros	-	-	56	4.933
Total	43	37	5.969	517.109

Abaixo demonstramos os valores de forma segregada, utilizando como base os débitos informados pelos respectivos agentes de cobrança, PGFN - Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, e RFB - Receita Federal do Brasil:

	30/09/25			31/12/24		
	RFB	PGFN	Total	RFB	PGFN	Total
INSS a recolher	2.215	-	2.215	1.719	291.370	293.089
FGTS a recolher	641	-	641	845	-	845
IRRF a recolher	312	-	312	515	-	515
IRPJ a recolher	1.118	-	1.118	1.336	109.410	110.746
CSLL a recolher	413	-	413	494	41.797	42.291
COFINS a recolher	-	-	-	-	51.780	51.780
PIS a recolher	-	-	-	-	11.039	11.039
Impostos Retidos	49	-	49	41	697	738
ICMS a recolher	-	1.165	1.165	1	1.132	1.133
Outros	56	-	56	50	4.883	4.933
Total	4.804	1.165	5.969	5.001	512.108	517.109

No período findo em 30 de setembro de 2025, os valores dos tributos apresentados na coluna “PGFN” foram significativamente impactados pela formalização de termo de transação tributária celebrado entre a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos e a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional - PGFN. Após a consolidação do acordo, o saldo remanescente foi reclassificado para a rubrica de Parcelamentos, conforme demonstrado na nota explicativa nº 15.

15 - Parcelamentos

Notas Explicativas

MINUPAR

PARTICIPAÇÕES S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
PERT (a)	-	-	1.838	1.707
Lei 12.996/14 (b)	33	32	2.443	2.352
Transação Tributária (c)	-	-	12.565	-
FGTS	-	-	732	707
ICMS	-	-	-	2
Ordinário	-	-	139	129
Circulante	33	32	17.717	4.897
PERT (a)	-	-	5.279	6.158
Lei 12.996/14 (b)	106	125	7.738	9.211
Transação Tributária (c)	-	-	69.357	-
FGTS	-	-	2.561	3.007
Ordinário	-	-	185	269
Não Circulante	106	125	85.120	18.645

a) Pert

A Companhia aderiu ao PERT - Programa Especial de Regularização Tributária (Lei 13.496/17) em setembro de 2017, perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, na modalidade de débitos previdenciários (art. 2º, inciso I) e demais débitos (art. 2º, inciso I), e perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nas modalidades de débitos previdenciários (art. 3, inciso II, alínea “b”) e demais débitos (art. 3, inciso II, alínea “b”).

Todos os efeitos da adesão ao PERT foram devidamente calculados e registrados, sendo que, abaixo, apresentamos o resumo dos valores totais indicados no referido parcelamento:

Total dos débitos incluídos no PERT	56.548 (i)
(-) Anistia de multa, juros e encargos legais	(25.218) (iii)
(-) Compensação com prejuízo fiscal e base de cálculo negativa	(7.845) (ii)
(-) Pagamentos efetuados até dezembro de 2024	(19.999)
(+) Atualização Selic até dezembro de 2024	4.379
Saldo remanescente em 31/12/2024	7.865
(+) Atualização Selic de Jan-25 até Set-25	456
(-) Pagamentos efetuados de Jan-25 até Set-25	(1.204)
Saldo remanescente em 30/09/2025	7.117
Circulante	1.838
Não circulante	5.279

(i) O montante de R\$ 56.548 refere-se ao valor total de débitos consolidados no PERT, perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil e a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, nas modalidades débitos previdenciários e demais débitos, respectivamente, nas seguintes importâncias:

Esfera	Natureza	Valor
Secretaria da Receita Federal do Brasil	Débitos Previdenciários	8.078
	Demais Débitos	1.729
Procuradoria Geral da Fazenda	Débitos Previdenciários	856
	Demais Débitos	45.885
Total		56.548

(ii) O montante de R\$ 7.845 refere-se ao valor de Prejuízo Fiscal e de Base de Cálculo Negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) utilizado para quitação do saldo remanescente de débitos,

Notas Explicativas

em 31 de dezembro de 2017, quando da consolidação do PERT perante a Secretaria da Receita Federal do Brasil, nos moldes previsto no artigo 2, inciso I, da Lei 13.496/17:

Importante observar que não foram utilizados prejuízo fiscal e base de cálculo negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para as modalidades perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

(iii) O montante de R\$ 25.218 refere-se à anistia de multa, juros e encargos legais concedidas quando houve a adesão de débitos, na modalidade débitos previdenciários e demais débitos, perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, por força do artigo 3º, inciso II, alínea “b”, da Lei 13.496/17:

No quadro a seguir, consta a memória de cálculo das referidas reduções:

Esfera	Natureza	Débito	Valor da dívida	(Entrada)	Saldo em 31/12/17	Anistia	
						%	R\$
Procuradoria Geral da Fazenda Nacional	Débitos Previdenciários	Principal	430	(86)	344	0%	-
		Multa	86	(17)	69	50%	35
		Juros	197	(39)	158	80%	126
		Encargos	143	(29)	114	100%	114
	Demais Débitos	Principal	6.789	(1.358)	5.431	0%	-
		Multa	5.426	(1.085)	4.341	50%	2.171
		Juros	26.022	(5.205)	20.817	80%	16.654
		Encargos	7.648	(1.530)	6.118	100%	6.118
Total		46.741	(9.349)	37.392	25.218		

As dívidas parceladas na esfera da Receita Federal do Brasil não tiveram anistia de valores referente a multa, juros e encargos legais.

b) Lei nº 12.996/2014

Em 25 de agosto de 2014, a Companhia e sua controlada indireta aderiram, com parte de seus passivos tributários federais, ao programa de parcelamento oriundo da lei nº 12.996/2014 e portaria conjunta PGFN/RFB Nº 14/2014, sendo que os benefícios econômico-financeiros foram devidamente registrados no momento da adesão.

Como consequência do referido parcelamento, a Companhia liquidou valores correspondentes a multas de mora, de ofício e isoladas e a juros de mora, remanescentes após as reduções legais, com a utilização de créditos fiscais decorrentes de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da contribuição social, estes validados pela Receita Federal do Brasil - RFB e procuradoria geral da fazenda nacional - PGFN, no momento da consolidação da dívida. Para fins de adesão ao referido parcelamento, a Companhia efetuou recolhimento mensal da antecipação com base nos percentuais determinados pelos referidos normativos, sendo estas acrescidas de juros correspondentes à variação mensal da taxa do sistema especial de liquidação e de custódia - SELIC.

Apresentamos no quadro abaixo o resumo da adesão ao parcelamento:

Notas Explicativas



Lei nº 12.996/2014	
Passivo tributário parcelado	76.297
(-) Reduções da lei 12.996/2014	(23.310)
(-) Montante utilizado do prejuízo fiscal	(25.087)
Total líquido do passivo tributário aderido	27.900
Amortização líquida até 30/09/2025	(17.719)
Saldo remanescente em 30/09/2025	10.181
Circulante	2.443
Não circulante	7.738

Em 30 de julho de 2015, a procuradoria geral da fazenda nacional conjuntamente com a Receita Federal do Brasil, divulgaram, através da portaria conjunta PGFN/RFB nº 1.064/15, os procedimentos para consolidação da modalidade de demais débitos administrados pela PGFN e/ou pela RFB. Neste sentido, em agosto de 2015 a Companhia formalizou os procedimentos necessários ao atendimento do referido normativo.

Em 12 de abril de 2016, a procuradoria geral da fazenda nacional conjuntamente com a Receita Federal do Brasil, divulgaram, através da portaria conjunta PGFN/RFB nº 550/16, e suas alterações, os procedimentos para consolidação da modalidade previdenciária, relativa às contribuições sociais previstas nas alíneas “a”, “b” e “c” do parágrafo único do art. 11 da lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991, às contribuições instituídas a título de substituição e às contribuições devidas a terceiros, assim entendidas outras entidades e fundos. Neste sentido, em julho de 2016 a Companhia formalizou os procedimentos necessários ao atendimento do referido normativo.

Com relação a modalidade de demais débitos administrados pela PGFN e/ou RFB, além dos débitos que já haviam sido inclusos na adesão ocorrida em 2014, no momento da consolidação houve o incremento de R\$ 3.021 mil. Com relação aos valores da modalidade previdenciária administrada pela PGFN e/ou RFB, não houve incremento de novos débitos além dos informados no momento da adesão ocorrida em 2014.

c) Transação Tributária

Conforme a nota explicativa nº 1.2 - Continuidade operacional, em abril de 2025, a controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, formalizou o termo de transação tributária individual junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional - PGFN, nos termos da Portaria PGFN nº 6.757/2022.

No quadro abaixo é apresentada a posição atualizada do referido parcelamento, para o período findo em 30 de setembro de 2025.

	Débitos Previdenciários	Demais Débitos	Total
Valor original	294.659	222.089	516.748
Descontos Legais	(187.635)	(143.741)	(331.376)
Utilização PF e BCN	(74.917)	(32.424)	(107.341)
	32.107	45.925	78.031
(+) Atualização Selic de Abr-25 até Set-25			5.327
(-) Pagamentos efetuados de Abr-25 até Set-25			(1.436)
Saldo remanescente em 30/09/2025			81.922
		Circulante	12.565
		Não Circulante	69.357

Notas Explicativas



O demonstrativo a seguir, reflete os pagamentos futuros com base no valor original homologado, considerando a redução das parcelas nos três primeiros anos, de acordo com os benefícios previstos na Portaria PGFN/MF nº 1.032/2024 (Transação SOS-RS).

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	Total
Previdenciários	311	1.541	1.952	11.608	14.792	3.501	-	-	-	-	-	33.704
Demais Débitos	442	2.206	2.794	5.244	6.012	6.012	6.012	6.012	6.012	6.012	1.463	48.218
	753	3.747	4.746	16.852	20.804	9.513	6.012	6.012	6.012	6.012	1.463	81.922

16- Impostos diferidos - Passivo

	30/09/25	31/12/24
IRPJ diferido	540	663
CSLL diferido	195	239
Circulante	735	902
IRPJ diferido	10.538	10.836
CSLL diferido	3.794	3.901
Não Circulante	14.332	14.737

No quadro a seguir são demonstrados os itens que compõem o cálculo dos Impostos Diferidos em 30 de setembro de 2025:

Item	Valor	Impostos Diferidos		
		IR (25%)	CSLL (9%)	Total
Custo atribuído de Terrenos	15.719	3.930	1.415	5.345
Custo atribuído de Obras Civas	33.592	8.398	3.023	11.421
Custo atribuído de Máquinas e Equipamentos	13.263	3.316	1.194	4.510
Custo atribuído de Móveis e Utensílios	3.619	905	326	1.231
Custo atribuído de Veículos	191	48	17	65
Custo atribuído de Computadores e Periféricos	582	146	52	198
Diferença temporal de Depreciação Atividade Rural	10.206	2.552	919	3.471
Diferença temporal de Créditos Fiscais não Compensados	5.343	1.336	481	1.817
Total	82.515	20.631	7.427	28.058
Saldo em 30/09/2025		11.078	3.989	15.067
Circulante		540	195	735
Não Circulante		10.538	3.794	14.332

16.1 - Apuração da alíquota efetiva do Imposto de Renda e da Contribuição Social

No quadro a seguir se demonstra a conciliação entre a despesa calculada pela aplicação da alíquota fiscal nominal frente a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no demonstrativo de resultado.

Notas Explicativas

MINUPAR

PARTICIPAÇÕES S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	30/09/24	30/09/25	30/09/24
Lucro antes do IR e CS	462.444	4.697	382.741	3.456
Aliquota fiscal nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(157.231)	(1.597)	(130.132)	(1.175)
Resultado de participações societárias	(157.673)	(4.873)	-	-
Descontos Legais Transação Tributária	-	-	(112.668)	-
Demais ajustes	6	-	55	(2.006)
Compensações com Prejuízos Fiscais	-	-	(5.356)	-
Despesa efetiva de IR e CSLL	(436)	(3.276)	12.163	(831)
IRPJ e CSLL - Diferido	51.000	-	143.360	1.277
IRPJ e CSLL - Corrente	-	-	(12.187)	(21)
Alíquota de imposto efetiva	0%	0%	3%	0%

17 - Outros Passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Processos judiciais a pagar	-	-	358	647
Provisões de despesas	-	-	626	1.208
Seguros a pagar	83	44	335	80
Outras obrigações	1.022	1.004	1.028	3.297
Trava Cambial (a)	-	-	-	9.544
Total	1.105	1.048	2.347	14.776

a) O montante de R\$ 9.544 registrado em 31 de dezembro de 2024, período comparativo, refere-se ao efeito negativo entre a taxa de câmbio contratual vinculada aos contratos de trava cambial, frente a taxa de câmbio de fechamento do mês. Em 30 de setembro de 2025, o ajuste de trava cambial foi reconhecido em rubrica de ativo, conforme demonstrado na nota explicativa nº 8 - Outros ativos.

18 - Partes relacionadas

a) Remuneração dos administradores

A Companhia e suas controladas adotam a prática de aprovação da remuneração global anual dos administradores em Assembleia Geral Ordinária, sendo que na Minupar a remuneração aprovada é individualizada em Reunião do Conselho de Administração. O valor global anual é o limite máximo a ser observado durante o ano e não, efetivamente, os valores realizados.

No quadro a seguir apresentamos a remuneração da administração recebida no exercício de 2025 em comparação ao exercício de 2024:

	30/09/25		31/12/24	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Conselho de adm e fiscal	391	391	350	350
Diretoria executiva	160	1.826	140	1.772

Notas Explicativas**b) Operações com partes relacionadas**

Ativo não circulante	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Valepar S/A	517	517	-	-
Companhia Minuano (a)	56.260	5.260	-	-
Total	56.777	5.777	-	-
Passivo não circulante	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Companhia Minuano	12.610	11.548	-	-
Mútuo Contingente (b)	49.829	49.829	-	49.826
Total	62.439	61.377	-	49.826

a) Crédito oriundo da transferência de prejuízo fiscal da controladora Minupar Participações S/A para compensação de débitos tributários da controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, conforme termo de transação tributária firmado com a PGFN. Ressalta-se que não houve transferência financeira entre as partes, sendo o montante de R\$ 51.000 registrado como direito de reembolso entre partes relacionadas, o qual segue demonstrado na nota explicativa nº 1.2 - Continuidade operacional.

b) Em relação à rubrica “Acionistas e outros”, encontra-se registrado contrato de mútuo firmado com acionista e ex-administrador, cujo saldo totaliza R\$ 49.829. Esse passivo foi originalmente reconhecido no passivo não circulante no primeiro trimestre de 2012, com base nas condições contratuais vigentes, tendo como valor original R\$ 1.365, acrescido de juros remuneratórios de 2,34% ao mês, e um prazo de vencimento de 24 meses.

Divergências contratuais originaram a Execução de Título Extrajudicial nº 5002118-55.2017.8.21.0017, ajuizada contra a Companhia em 16/12/2016, visando a cobrança integral do mútuo (principal e encargos). Em resposta, a Companhia apresentou Embargos à Execução nº 5002113-33.2017.8.21.0017, que foram recebidos sem efeito suspensivo. O processo de execução foi extinto sem resolução de mérito em outubro de 2024, e diante da incapacidade da parte autora em comprovar as condições do contrato, em 13 de novembro de 2024, foi deliberada a baixa definitiva do processo judicial nº 5002118-55.2017.8.21.0017.

Em outubro de 2024, a Companhia tomou conhecimento de uma nova ação ajuizada pelo mutuante (Execução de Título Extrajudicial nº 5012460-81.2024.8.21.0017 - “Segunda Execução”), visando à cobrança do valor principal, atualizado com índices inferiores aos estipulados no contrato original. O valor da causa da Segunda Execução foi de R\$ 8.229, correspondente ao montante histórico de R\$ 1.365 atualizado monetariamente pelo IGP-M, e acrescido de juros remuneratórios de 1% ao mês desde a assinatura do contrato, em 22/03/2012. O montante atualizado para o período findo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 9.853.

Considerando que a nova demanda judicial ajuizada delimita a cobrança a um montante significativamente inferior ao originalmente apurado com base nas premissas contratuais, a Companhia, respaldada por pareceres técnicos especializados, permanecerá contabilizando o valor de R\$ 49.829, por representar a avaliação mais prudente da exposição da Companhia e se mostrar suficiente para cobrir integralmente a eventual desembolso para a liquidação desta obrigação.

Esta decisão decorre da avaliação da complexidade jurídica do tema e da incerteza associada aos potenciais desdobramentos processuais. Além disso, esta abordagem evidencia uma gestão conservadora, atenta às implicações financeiras relacionadas ao montante deste débito e às melhores práticas contábeis.

A administração ressalta que quaisquer alterações futuras nas condições jurídicas do processo serão avaliadas tempestivamente, com os respectivos reflexos contábeis e divulgação apropriada.

19 - Provisão para contingência

Notas Explicativas**a) Contingências Passivas**

A Companhia, e suas controladas, são parte envolvida em processos tributários, cíveis e trabalhistas, cujas discussões estão em andamento tanto na esfera administrativa como na judicial. Quando necessário, tais discussões foram amparadas por depósitos judiciais. As provisões para perdas prováveis decorrentes desses processos são constituídas pela Administração, considerando a opinião de seus assessores jurídicos.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram apuradas as seguintes provisões de contingências e respectivos depósitos judiciais:

Consolidado				Consolidado		
30/09/25				31/12/24		
Natureza	Contingências	Depósitos	Saldo Residual	Contingências	Depósitos	Saldo Residual
Trabalhista	5.532	(4.428)	1.104	4.975	(3.340)	1.635
Cível	1.434	(804)	630	732	(705)	27
Tributária	323	-	323	342	-	342
Total	7.289	(5.232)	2.057	6.049	(4.045)	2.004

A movimentação consolidada das provisões para contingências apresenta-se da seguinte forma:

	Saldo Inicial			Saldo Final
	31/12/24	Provisões	Reversões	30/09/25
Contingências Trabalhistas	4.976	2.286	(1.729)	5.533
Contingências Cíveis	731	929	(226)	1.434
Contingências Tributárias	342	30	(50)	322
Total	6.049	3.245	(2.005)	7.289

Com base na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, foi apurado para 30 de setembro de 2025, processos judiciais com probabilidade de risco de perda “possível” na quantia de R\$ 42.174 (R\$ 37.854 em 31 de dezembro de 2024), destes, R\$ 17.207 (R\$ 17.207 em 31 de dezembro de 2024) são relativos à natureza cível e R\$ 24.482 (R\$ 20.589 em 31 de dezembro de 2024) são relativos à natureza trabalhista.

Processos de natureza tributária são tratados como passivos tributários, e estão contemplados de forma detalhada nas notas explicativas 14 e 15.

20 - Patrimônio líquido**a) Capital social**

O Capital Social da Companhia é de R\$ 120.107.800 (cento e vinte milhões, cento e sete mil e oitocentos reais), representado por 7.100.100 (sete milhões, cem mil e cem) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

b) Ajuste de avaliação patrimonial

Em virtude da adoção integral das normas internacionais de contabilidade, adaptadas através das NBC TG's aprovadas pela comissão de valores mobiliários (CVM), a Companhia possui registrado em seu patrimônio líquido, saldo decorrente de avaliação reflexa ocorrida nas propriedades para investimento e no imobilizado a custo atribuído de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos.

c) Reserva legal

Quando aplicável, será constituída reserva legal à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício

Notas Explicativas



social, até o limite de 20% do capital social.

d) Subvenções governamentais

A controlada indireta possui incentivo fiscal concedido pelo governo estadual a título de crédito fiscal presumido de ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços do Estado do Rio Grande do Sul. Destaca-se que tal benefício, concedido como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos, não é cumulativo, e sua utilização somente é permitida nos períodos em que a controlada não apurar saldo credor de ICMS.

Até o período findo em 30 de setembro de 2025, o saldo acumulado do incentivo fiscal totaliza a quantia de R\$ 6.234, e sua apuração ocorreu ao longo do exercício de 2022, conforme demonstrado em rubrica destacada no Patrimônio Líquido denominada “Reserva de Incentivos Fiscais”.

e) Dividendos

De acordo com o art. 189 da Lei 6.404/76, o lucro líquido é absorvido pela conta de prejuízos acumulados, e quando aplicável, observando o estatuto da Companhia, os acionistas terão direito a dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido do exercício ajustado consoante ao disposto no Artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

A Companhia encontra-se em processo de revisão de sua política de destinação de resultados, com formalização prevista antes da divulgação das Demonstrações Financeiras anuais. Desta forma, a distribuição de dividendos intermediários está condicionada à deliberação na próxima Assembleia Geral Ordinária, momento em que serão apresentadas as perspectivas para os próximos anos e os investimentos previstos.

21 - Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas, têm por política a contratação de seguros para cobertura dos bens sujeitos a riscos.

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, possui a cobertura de seguros para as unidades Granjas, Incubatório e sede administrativa, e considera que os valores segurados são suficientes para cobrir eventuais sinistros.

Em relação as unidades fabris, importante mencionar que as plantas estão localizadas às margens do rio Taquari, e após os eventos climáticos que atingiram suas estruturas, o custo para as novas apólices aumentaram de forma bastante significativa. Além disso, tais apólices não cobrem sinistros relacionados a enchentes e/ou ciclones.

Tais situações acabam por inviabilizar a contratação de novos seguros, porém, a Companhia segue dedicando esforços no gerenciamento de riscos, na realização de adequações, e na busca por um custo razoável nas novas apólices.

As informações relacionadas aos seguros contratados foram obtidas da Administração da Companhia e não foram objeto de procedimentos específicos por parte dos auditores independentes

22 - Instrumentos financeiros

A administração desses instrumentos é efetuada pela controlada indireta, por meio de controles internos que visam assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

Notas Explicativas



A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade pelo seu valor de mercado.

A exposição aos riscos, no entender da Companhia, se limita a:

a) Risco de crédito: É representado pela inadimplência nas suas contas a receber de clientes. Este risco é mitigado pelas políticas de análise e revisão periódica de cadastros para liberação de crédito, assim como políticas de cobrança de clientes. A exposição ao risco de crédito segue demonstrada na nota explicativa número 4 - Contas a receber.

b) Risco de preço: Decorre da possibilidade de oscilação de preços de mercado dos produtos fabricados e dos insumos usados no processo produtivo, e se essas oscilações podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos. A Companhia e suas controladas, monitoram continuamente os mercados locais e estrangeiros, buscando antecipar movimentos de preços e ajustar suas estratégias a fim de minimizar os riscos;

c) Risco de taxas de câmbio: Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por conta das flutuações cambiais. Atualmente este risco é considerado mediano, pois aproximadamente 35% das vendas são decorrentes de vendas para o mercado externo. A Companhia realiza análises e acompanhamentos periódicos do saldo de recebíveis em dólar, e os contratos de trava cambial não vinculados às operações, são efetuados pontualmente para mitigar os riscos da variação cambial.

A controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos possui 09 contratos de trava cambial ativos em 30 de setembro de 2025, totalizando o montante de US\$ 3.900. Tais contratos possuem taxas que variam de R\$ 5,44 a R\$ 5,90, e prazos de liquidação que podem variar entre 3 e 48 meses.

Os recebíveis vinculados ao dólar, estão assim distribuídos:

Contas a receber	Vlr em USD	Taxa Média	Valor Justo	Taxa Efetiva	Valor em R\$	Efeito Trava
Recebíveis com trava	3.900	5,6835	22.166	5,3180	20.740	1.426
Recebíveis sem trava	8.857	5,3180	47.104	5,3180	47.104	-
Total	12.757		69.270		67.844	1.426

Análise de sensibilidade

O critério adotado pela Companhia para realizar a análise de sensibilidade, leva em consideração o saldo de contas a receber em aberto, os contratos de trava cambial vigentes e taxa do fechamento de câmbio do dia 30 de setembro de 2025, a qual indica o montante de R\$ 70.439.

Conforme projeção estimada pelo boletim FOCUS, a variação da taxa do dólar é de 5,45. No quadro a seguir demonstramos o impacto desta variação:

Contas a receber	Vlr em USD	Taxa Média	Valor em R\$
Recebíveis com trava	3.900	5,6835	22.166
Recebíveis sem trava	8.857	5,4500	48.273
Total	12.757		70.439

d) Risco de taxas de juros: Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas pela oscilação destas taxas. A Companhia e suas controladas não possuem instrumentos financeiros que não estejam reconhecidos em suas demonstrações.

Notas Explicativas



No quadro a seguir se demonstra a análise de sensibilidade realizada sobre a rubrica de obrigações tributárias, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

	Selic estimada	
	30/09/25	15,00%
INSS a recolher	2.215	2.547
FGTS a recolher	641	737
IRRF a recolher	312	359
IRPJ a recolher	1.118	1.286
CSLL a recolher	413	475
Impostos Retidos	49	56
ICMS a recolher	1.165	1.340
Outros	56	64
Total	5.969	6.864

O critério utilizado para realizar o cálculo apresentado no quadro acima levou em consideração a taxa futura estimada da Selic para o ano de 2025, que foi de 15,00%.

23 - Receita

Apresentamos a reconciliação da receita bruta para com a receita líquida consolidada, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024:

	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Receita bruta de produtos e serviços	109.145	339.648	90.855	264.226
Mercado Interno	74.007	221.923	65.790	195.849
Mercado Externo	35.138	117.725	25.065	68.377
(-) Deduções da Receita Bruta	(4.222)	(12.681)	3.563	(10.288)
(-) Mercado Interno	(4.222)	(12.657)	3.563	(10.275)
(-) Mercado Externo	-	(24)	-	(13)
Receita líquida de produtos e serviços	104.923	326.967	87.292	253.938
Mercado Interno	69.785	209.266	62.227	185.574
Mercado Externo	35.138	117.701	25.065	68.364

24 - Custos operacionais

A seguir estão apresentados os custos operacionais consolidados segregados por natureza, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024.

Notas Explicativas



	Consolidado			
	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Salários	(20.968)	(63.288)	(18.007)	(55.733)
Encargos sociais	(6.063)	(17.910)	(4.519)	(14.806)
Benefícios a empregados	(5.533)	(16.122)	(4.390)	(12.659)
Férias e 13º salário	(5.736)	(15.423)	(4.216)	(13.763)
Matérias primas	(13.880)	(41.521)	(10.870)	(30.152)
Materiais de embalagem	(4.672)	(18.982)	(4.569)	(12.812)
Energia elétrica	(4.677)	(14.226)	(4.015)	(12.862)
Manutenção Industrial	(6.224)	(16.370)	(4.267)	(14.105)
Serviço de terceiros	(3.706)	(10.564)	(3.266)	(8.652)
Depreciações	(2.568)	(7.143)	(2.033)	(5.446)
Combustíveis e lubrificantes	(1.362)	(3.598)	(1.061)	(2.965)
Equipamento de proteção	(867)	(2.658)	(725)	(2.096)
Análises laboratoriais	(576)	(1.653)	(559)	(1.574)
Frete s/ compras	(548)	(1.490)	(449)	(1.036)
Locações/Aluguéis	(475)	(1.238)	(244)	(1.122)
Taxas e encargos legais	(22)	(192)	(13)	(196)
Outros gastos	(1.004)	(2.401)	(588)	(1.539)
Total	(78.881)	(234.779)	(63.791)	(191.518)

25 - Despesas gerais e administrativas

A seguir estão apresentadas as despesas gerais e administrativas segregadas por natureza, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024:

	Controladora				Consolidado			
	2025		2024		2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Salários	(234)	(597)	(85)	(463)	(1.784)	(3.673)	(922)	(4.342)
Benefícios a empregados	-	-	-	-	(439)	(1.419)	(278)	(1.269)
Encargos sociais	(46)	(119)	(17)	(76)	(257)	(834)	(186)	(1.132)
Férias e 13º salário	-	-	-	-	(266)	(678)	(284)	(1.109)
Serviço de terceiros	(24)	(441)	(8)	(100)	(1.434)	(11.141)	(1.019)	(2.929)
Depreciações	-	-	-	-	(80)	(221)	(70)	(203)
Energia elétrica	-	-	-	-	(26)	(86)	(24)	(88)
Manutenção Predial	-	-	-	-	(94)	(212)	(49)	(151)
Taxas e encargos legais	-	(29)	(1)	(3)	(21)	(100)	(6)	(50)
Publicidade e propaganda	(5)	(27)	(1)	(39)	(71)	(213)	(27)	(123)
Viagens e estadias	(1)	(12)	-	(7)	(49)	(112)	(6)	(131)
Outros gastos	(24)	(72)	(21)	(61)	(312)	(961)	(258)	(816)
Total	(334)	(1.297)	(133)	(749)	(4.833)	(19.650)	(3.129)	(12.343)

26 - Despesas com vendas

A seguir estão apresentadas as despesas com vendas consolidadas segregadas por natureza, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024.

Notas Explicativas



	Consolidado			
	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Frete Marítimo	(1.086)	(3.842)	(1.659)	(3.676)
Frete Rodoviário	(1.662)	(4.866)	(1.325)	(3.348)
Custos aduaneiros	(1.102)	(3.058)	(754)	(1.837)
Comissões sobre vendas	(237)	(649)	(127)	(490)
Armazenagem	(427)	(550)	(200)	(284)
Salários	(281)	(832)	(206)	(646)
Férias e 13º salário	(61)	(158)	(46)	(161)
Serviço de terceiros	(18)	(55)	(12)	(49)
Publicidade e propaganda	(12)	(62)	-	(11)
Provisões para perdas	(34)	(75)	(12)	(61)
Encargos sociais	(51)	(145)	(36)	(159)
Depreciações	(3)	(9)	(3)	(8)
Outros gastos	(70)	(238)	(32)	(227)
Total	(5.044)	(14.539)	(4.412)	(10.957)

27 - Outras despesas operacionais

A seguir estão apresentadas as outras despesas operacionais do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024.

	Controladora				Consolidado			
	2025		2024		2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Despesas de litígios fiscais	-	-	-	-	(37)	(325)	(148)	(332)
Provisões (Reversões) contingencias	-	-	-	-	(1.193)	(4.076)	(1.116)	(3.597)
Provisão para perda (a)	-	-	-	-	(76)	638	188	(3.112)
Custo na alienação de ativos	-	-	-	-	(2)	(520)	(66)	(190)
Reversão de créditos tributários	-	-	-	-	(32)	(103)	(1.563)	(1.729)
Despesas fábricas inativas	-	-	-	-	(208)	(837)	(376)	(875)
Despesas Gerais	-	(2)	-	-	(99)	(147)	(21)	(98)
Perdas Enchente (b)	-	-	-	-	-	-	-	(11.154)
Total	-	(2)	-	-	(1.647)	(5.370)	(3.102)	(21.087)

a) Em 30 de setembro de 2024, período comparativo, compõe a rubrica “provisão para perda”, o montante de R\$ 2.476 referente ao reconhecimento de ajuste pela redução ao valor recuperável pertinente a Granja São Rafael.

b) O montante de R\$ 11.154 registrado no período comparativo, refere-se as perdas e gastos necessários para retomada das atividades nas unidades de Lajeado e Arroio do Meio, as quais foram severamente atingidas pelas cheias do Rio Taquari entre os meses de abril e maio de 2024.

28 - Outras receitas operacionais

Abaixo estão apresentadas as outras receitas operacionais para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024.

	Consolidado			
	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Créditos Fiscais (a)	810	1.317	1.455	6.603
Venda de sucata e lenha	38	807	702	781
Receita de aluguel	274	775	239	674
Recuperação de Despesas (b)	23	10.958	93	580
Anistia Transação Tributária (c)	-	109.211	-	-
Total	1.145	123.068	2.489	8.638

Notas Explicativas

- a) Compõe o montante desta rubrica no período comparativo, o valor de R\$ 4.567 referente ao trabalho de recuperação de créditos de PIS e COFINS, registrados no primeiro trimestre do exercício de 2024.
- b) Compõe o montante desta rubrica, o valor de R\$ 10.827 referente adiantamento de cliente registrado no ano de 2020, cuja obrigação foi considerada extinta por prescrição do prazo, resultando em baixa contábil no período.
- c) O valor de R\$ 109.211 registrado nesta rubrica, refere-se aos descontos legais obtidos na formalização da transação tributária junto à PGFN, os quais compreendem reduções de multas e encargos, conforme descrito na nota explicativa nº 1.2 - Continuidade operacional.

29 - Despesas financeiras

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024, as despesas financeiras estão apresentadas da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	2025		2024		2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Juros atualização dívidas tributárias (a)	(2)	(24)	(14)	(40)	(3.209)	(11.272)	(4.496)	(13.079)
Juros operações partes relacionadas (b)	-	-	(3.178)	(8.839)	-	-	(3.178)	(8.839)
Pis/Cofins s/receita financeira	(1)	(2)	-	-	(70)	(82)	(45)	(91)
Descontos financeiros concedidos	-	-	-	-	(98)	(242)	(178)	(454)
Variações cambiais passivas	-	-	-	-	(1.352)	(11.152)	(731)	(7.471)
Encargos legais	-	-	-	-	-	(929)	(782)	(3.447)
Juros de arrendamentos	-	-	-	-	(228)	(751)	(251)	(794)
Outras despesas financeiras	(8)	(11)	(7)	(8)	(105)	(852)	(144)	(379)
Total	(11)	(37)	(3.199)	(8.887)	(5.062)	(25.280)	(9.805)	(34.554)

- a) Refere-se a atualização de débitos tributários em situação de parcelamento, cuja redução significativa em comparação ao período anterior, está relacionada à reclassificação dos valores incluídos na transação tributária.
- b) O montante registrado nesta rubrica, refere-se à atualização do contrato de mútuo, descrito de forma detalhada na nota explicativa nº 18.b - Operações com Partes Relacionadas.

30 - Receitas Financeiras

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as receitas financeiras estão apresentadas da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	2025		2024		2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Variações cambiais ativas	-	-	-	-	272	6.567	679	8.954
Descontos financeiros obtidos	-	-	-	-	38	100	13	34
Juros de créditos Fiscais	18	36	-	-	303	421	864	1.693
Anistia Transação Tributária (a)	-	-	-	-	-	222.165	-	-
Atualização Aplicações Financeiras	-	-	-	-	1.160	1.160	-	-
Outras receitas financeiras	-	-	-	-	1.611	1.911	342	658
Total	18	36	-	-	3.384	232.324	1.898	11.339

- a) O valor de R\$ 222.165 registrado nesta rubrica, refere-se aos descontos legais obtidos na formalização da transação tributária junto à PGFN, os quais compreendem reduções de juros, conforme descrito na nota explicativa nº 1.2 - Continuidade operacional.

Notas Explicativas



31 - Informações por segmento

A Companhia, através de sua controlada indireta Companhia Minuano de Alimentos, atua em dois segmentos distintos, a saber:

a) Industrializados: Estão apresentados neste segmento, os resultados da industrialização e comercialização de produtos industrializados à base de carnes, nos mercados interno e externo.

b) Serviços de Frigorífico - Abate e processamento de aves: Neste segmento são apresentados os resultados decorrentes da prestação de serviços de frigorífico, incluindo abate e desossa de aves.

Nos quadros abaixo, são apresentados os resultados consolidados por segmento de atuação para o período findo em 30 de setembro de 2025:

Resultado Trimestral - Julho a Setembro

	Industrializados		Serviços e Processamentos		Corporativo (Centro Administrativo)		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita bruta	54.773	40.678	54.371	50.177	-	-	109.144	90.855
Impostos e devoluções	(3.542)	(2.901)	(679)	(662)	-	-	(4.221)	(3.563)
Receita líquida	51.231	37.777	53.692	49.515	-	-	104.923	87.292
Custos	(31.654)	(23.157)	(47.227)	(40.634)	-	-	(78.881)	(63.791)
Lucro bruto	19.577	14.620	6.465	8.881	-	-	26.042	23.501
Desp. Administrativas	-	-	-	-	(4.833)	(3.129)	(4.833)	(3.129)
Desp. com Vendas	(5.044)	(4.412)	-	-	-	-	(5.044)	(4.412)
Outras Desp. Op.	-	-	-	-	(1.647)	(3.102)	(1.647)	(3.102)
Outras Rec. Op.	-	-	-	-	1.145	2.489	1.145	2.489
Resultado Intermediário	14.533	10.208	6.465	8.881	(5.335)	(3.742)	15.663	15.347
Desp. Financeiras	-	-	-	-	(5.062)	(9.805)	(5.062)	(9.805)
Rec. Financeiras	-	-	-	-	3.384	1.898	3.384	1.898
Resultado antes Tributos	14.533	10.208	6.465	8.881	(7.013)	(11.649)	13.985	7.440
CSLL e IRPJ Correntes	-	-	-	-	235	188	235	188
CSLL e IRPJ Diferido	-	-	-	-	(4.078)	(1)	(4.078)	(1)
Resultado líquido	14.533	10.208	6.465	8.881	(10.856)	(11.462)	10.142	7.627
Atribuído a acionistas controladores							10.132	7.616
Atribuído a acionistas não controladores							10	11

Resultado Acumulado - Janeiro até Setembro

Notas Explicativas



	Industrializados		Serviços e Processamentos		Corporativo (Centro Administrativo)		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita bruta	174.980	114.812	164.667	149.414	-	-	339.647	264.226
Impostos e devoluções	(10.648)	(8.454)	(2.032)	(1.834)	-	-	(12.680)	(10.288)
Receita líquida	164.332	106.358	162.635	147.580	-	-	326.967	253.938
Custos	(97.412)	(66.000)	(137.367)	(125.518)	-	-	(234.779)	(191.518)
Lucro bruto	66.920	40.358	25.268	22.062	-	-	92.188	62.420
Desp. Administrativas	-	-	-	-	(19.650)	(12.343)	(19.650)	(12.343)
Desp. com Vendas	(14.539)	(10.957)	-	-	-	-	(14.539)	(10.957)
Outras Desp. Op.	-	-	-	-	(5.370)	(21.087)	(5.370)	(21.087)
Outras Rec. Op.	-	-	-	-	123.068	8.638	123.068	8.638
Resultado Intermediário	52.381	29.401	25.268	22.062	98.048	(24.792)	175.697	26.671
Desp. Financeiras	-	-	-	-	(25.280)	(34.554)	(25.280)	(34.554)
Rec. Financeiras	-	-	-	-	232.324	11.339	232.324	11.339
Resultado antes Tributos	52.381	29.401	25.268	22.062	305.092	(48.007)	382.741	3.456
CSLL e IRPJ Correntes	-	-	-	-	143.360	1.277	143.360	1.277
CSLL e IRPJ Diferido	-	-	-	-	(12.187)	(21)	(12.187)	(21)
Resultado líquido	52.381	29.401	25.268	22.062	436.265	(46.751)	513.914	4.712
Atribuído a acionistas controladores							513.444	4.697
Atribuído a acionistas não controladores							470	15

32 - Lucro líquido por ação

Em atendimento a deliberação CVM nº 636/10 - resultado por ação, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o lucro líquido por ação consolidado, em milhares de reais, acumulado no período findo em 30 de setembro de 2025:

	2025		2024	
	Jul - Set	Jan - Set	Jul - Set	Jan - Set
Quantidade de ações	7.100	7.100	7.100	7.100
Lucro (prejuízo) do período (consolidado)	10.142	513.914	7.627	4.712
Lucro (prejuízo) diluído por ação	1,42843	72,38225	1,07423	0,66366

A integralidade das ações da Companhia é composta por ações ordinárias, não existindo diferenciação na participação das mesmas no resultado. Da mesma forma, a Companhia não possui quaisquer outros títulos que potencialmente possam ser convertidos em ações tais como debêntures, partes beneficiárias de lucros entre outros, tampouco possui ações em tesouraria, desta forma apresenta o mesmo valor do resultado básico e diluído por ação.

33 - Eventos Subsequentes

33.1 Assembleia Geral Extraordinária

Conforme fato relevante divulgado em 21 de outubro de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) que aprovou o desdobramento da totalidade das ações ordinárias da Companhia, na proporção de 1 (uma) ação para 10 (dez) ações. Assim, para cada 1 (uma) ação ordinária existente, o acionista receberá 9 (nove) ações adicionais da mesma espécie, totalizando 10 (dez) ações.

O desdobramento não implicará em qualquer alteração na participação percentual dos acionistas no capital social, nem no valor do capital social da Companhia, o qual permanece em R\$ 120.107.800,00 (cento e vinte milhões, cento e sete mil e oitocentos reais).

Em decorrência da operação, a AGE também aprovou a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social, passando o capital social a ser representado por 71.001.000 (setenta e um milhões, um mil) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Notas Explicativas



34 - Outros Assuntos

34.1 Reforma Tributária no Brasil

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que estabelece significativas mudanças no sistema tributário nacional. O modelo da reforma tributária está baseado num IVA - Imposto sobre Valor Agregado, o qual deve incidir apenas sobre o valor adicionado em cada etapa da produção, descontando o que foi taxado nas etapas anteriores, e evitando a cumulatividade na cobrança dos tributos ao longo das cadeias produtivas. O IVA será repartido em duas competências, sendo uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS. Foi criado o IS - Imposto Seletivo de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente.

Com um longo período de transição que compreende os anos de 2026 a 2032, o ano de 2025 está sendo um período de adaptações e análises, já que novas leis complementares estão sendo regulamentadas, bem como o desenvolvimento do sistema de cobrança da CBS e do IBS. Neste sentido, a Companhia vem monitorando o andamento do tema, e avaliando as necessidades de investimentos em tecnologia, treinamento de equipes e revisão de processos.

Os impactos das novas regras tributárias somente serão conhecidos plenamente quando da finalização do processo de regulamentação de temas ainda pendentes, consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos
Acionistas e Administradores da
Minupar Participações S.A.
Lajeado - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Minupar Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Renegociação da dívida fiscal

Chamamos a atenção para a Nota 1.2 explicativa às informações contábeis intermediárias, que descreve a celebração, em 28 de abril de 2025, de termo de transação tributária individual entre a Companhia e a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), com base na Portaria PGFN nº 6.757/2022 e nos benefícios da Portaria PGFN/MF nº 1.032/2024 (Transação SOS-RS). A referida transação resultou na redução dos valores de débitos tributários inscritos em dívida ativa da União, originalmente superiores a R\$ 516 milhões, com significativa redução do passivo consolidado para aproximadamente R\$ 78 milhões, após aplicação de descontos legais e compensações fiscais. Conforme mencionado na nota explicativa, essa transação representa um marco na reestruturação financeira da Companhia, eliminando uma fonte relevante de incerteza e ampliando sua capacidade de acesso a crédito e de realização de investimentos. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

As demonstrações contábeis da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram auditadas por outros auditores independentes que emitiram o relatório, em 28 de fevereiro de 2025, sem modificações sobre essas demonstrações contábeis, bem como emitiram o relatório de revisão, referente as informações contábeis intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2024, em 11 de novembro de 2024, sem modificação.

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 14 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/O-1

Márcio Silva
Contador CRC 1 RS 078817/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Para fins do disposto no Inciso VI do artigo 25 Instrução CVM nº 480/09 e suas respectivas alterações, os diretores da Minupar Participações S.A. abaixo assinados, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 30 de Setembro de 2025.

Lajeado, 14 de novembro de 2025.

Minupar Participações S.A.

Margareth Schacht Herrmann
Diretora Presidente

Tiago Fonseca Siqueira
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Para fins do disposto no Inciso V do artigo 25 Instrução CVM nº 480/09 e suas respectivas alterações, os diretores da Minupar Participações S.A. abaixo assinados, declaram que revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes emitido pela BDO RCS Auditores Independentes, relativos às informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período findo em 30 de Setembro de 2025.

Lajeado, 14 de novembro de 2025.

Minupar Participações S.A.

Margareth Schacht Herrmann
Diretor Presidente

Tiago Fonseca Siqueira
Diretor de Relações com Investidores